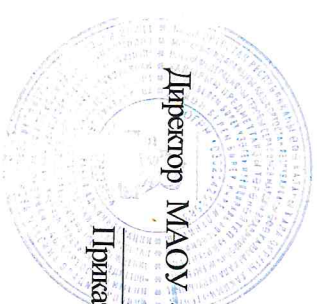


Рассмотрено
на заседании
педагогического совета
Протокол № 1 от 30.08.2023 г.



Утверждаю
Директор МАОУ «Центр образования № 40»
А.Р. Уразова
Приказ № 304р от 01.09.2023 г.

**План функционирования внутренней системы оценки
качества образования (ВСОКО)
на 2023-2024 учебный год**

Блок 1. Оценка качества подготовки обучающихся

Направление деятельности	Показатели	Планируемый результат	Сроки	Ответственные	Итоговая информация
Блок 1. Оценка качества подготовки обучающихся					
1. Оценка предметных и метапредметных результатов обучения. Выявление обучающихся с неблагоприятной оценочной ситуацией	Анализ результатов ТИА-2023. Коррекция работы по подготовке выпускников к ЕГЭ-2024	Доля обучающихся, не сдавших ТИА, повышение среднего балла по ЕГЭ, успешная сдача ОГЭ, повышение качества и успеваемости обучающихся	Сентябрь-октябрь 2023 г.	Учителя-предметники, Хусайнова А.С., заместитель директора по УВР	Аналитическая справка, план воспитательной работы, социальные паспорта классов
2. Организация индивидуальной работы с неуспешными обучающимися, работа педагога-психолога	Итоги промежуточной аттестации	Доля обучающихся, имеющих пробелы в знаниях	В течение года, по графику индивидуальных занятий	Сатаева И.А., педагог-психолог, учителя-предметники	Графики индивидуальных занятий, план работы педагога-психолога
3. Стартовая диагностическая работа в 1-х классах	Итоги диагностических работ	Доля обучающихся 1-х классов, охваченных стартовой диагностикой	Сентябрь	Учителя начальных классов	Отчет, справка, рассмотрение результатов на заседаниях ПМПК учителей

					телей начальных классов
4. Стартовая диагностика учащихся 5-х, 10-х классов	Итоги диагностических работ	Доля обучающихся 5-х классов, 10-х классов охваченных стартовой диагностикой	Сентябрь-октябрь	Учителя-предметники, Валиахметова Н.А., Хусайнова А.С., заместители директоров по УВР	Отчет, справка, протоколы заседаний ШМК
5. Входная диагностика	Итоги входного контроля	Доля обучающихся охваченных входной диагностикой	Сентябрь-октябрь	Учителя-предметники, Валиахметова Н.А., Хусайнова А.С., заместители директора по УВР	Аналитическая справка по итогам входного контроля
6. Организация и проведение внешних оценочных процедур (ГИА, PISA, ВПР, функциональная грамотность) (в том числе ОВЗ)	Анализ результатов оценочных процедур	Доля обучающихся, повысивших качество и успеваемость по итогам оценочных процедур (в том числе ОВЗ)	Май-июнь, октябрь-ноябрь, сентябрь-октябрь, апрель-май	Учителя-предметники, Хусайнова А.С., заместитель директора по УВР	Совещание при директоре, аналитическая справка, протоколы педагогических советов, заседаний ШМК учителей-предметников
7. Организация и ведение элективных курсов	Разработка рабочих программ и календарно-тематического планирования по элективным курсам, входящим в учебный план	Доля обучающихся с повышенной мотивацией обучения	В течение года	Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР	Справка, заседания ШМК учителей-предметников
8. Подготовка выпускников к ГИА-2024	План контроля подготовки к ГИА-2024	Доля обучающихся, получивших положительный результат ГИА	В течение года	Руководители ШМО, Хусайнова А.С., заместитель директора по УВР	Протоколы заседаний педагогического совета, заседаний ШМК

9. Готовность учащихся к итоговому собеседованию	План/циклограмма контроля подготовки выпускников к итоговому собеседованию	Доля обучающихся 9-х классов, сдавших итоговое собеседование	Декабрь-январь	Учителя русского языка и литературы, Хусайнова А.С., заместитель директора по УВР	Пробное итоговое собеседование
10. Анализ результатов весенних ВПР-2023	Корректировка преподавания тем, которые учащиеся усвоили плохо. Листы контроля качества преподавания	Доля обучающихся, успешно проводивших ВПР	Ноябрь-декабрь	Руководители ШМО, Хусайнова А.С., заместитель директора по УВР	Диагностические карты, аналитическая справка
11. Результаты обучающихся за I, II, III, IV четверти	Аналитические справки о результатах качества и успеваемости	Доля обучающихся, получивших не удовлетворительный результат по итогам триместра	В конце каждой четверти	Руководители ШМО, Хусайнова А.С., заместитель директора по УВР	Протокол педагогического совета, выставление итоговых оценок
12. Образовательные результаты учащихся группы риска	Рекомендации по улучшению образовательных результатов учеников группы риска	Количество индивидуальных бесед с учащимися группы риска по прогнозируемому результату там промежуточной аттестации	Февраль	Заместители директоров по УВР, Сагаева И.А., педагог-психолог, классные руководители	Записи бесед в журналах
13. Внеурочная деятельность	Коррекция плана внеурочной деятельности	Доля обучающихся, охваченных внеурочной деятельностью	Ноябрь-декабрь	Валяхметова Н.А., заместитель директора по УВР, учителя-предметники	Отчет о выполнении плана внеурочной деятельности
14. Цифровая грамотность учащихся школы	Повышение уровня метапредметных результатов учеников	Доля обучающихся, участвующих в едином уроке по безопасности в сети Интернет	Март	Киридьгулова Г.Р., заместитель директора по УВР	Справка
15. Выполнение образовательных программ	Справка с описанием результатов	Доля учителей, выполнивших программу	Декабрь, май	Валяхметова	Справка о прохождении

звательных программ	татов анализа программ учебных предметов	полнивших задачу по прохождению программного материала		Н.А., заместитель директора по УВР	желении учебного материала
16. Обучение детей с ОВЗ	Состояние процесса обучения и развития учащихся с ОВЗ, детей-инвалидов и обучающихся на дому	Доля обучающихся с ОВЗ, детей-инвалидов и обучающихся на дому	В течение года	Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР	Протокол педагогического совета по обучающимся с РАС
17. Посещаемость учащихся 1–11-х классов	Посещаемость учеников группы риска	Доля обучающихся, которые систематически не посещают занятия без уважительной причины	В течение года	Волкова Ю.Э., социальный педагог, классные руководители	Папка с посещаемостью
18. Метапредметные результаты	Уровень сформированности читательской грамотности учащихся 7–8-х классов по модели PISA	Уровень сформированности читательской грамотности учащихся 7–8-х классов	Март	Руководители ПМО, Хусаинова А.С., заместитель директора по УВР	Диагностические карты
	Уровень математической грамотности учащихся 7–8-х классов	Уровень математической грамотности учащихся 7–8-х классов	Март	Руководители ПМО, Хусаинова А.С., заместитель директора по УВР	Диагностические карты
19. Качество реализации программ предметной области «Родной язык» и «Литературное чтение на родном языке»	Справка-анализ с рекомендациями по преодолению выявленных недостатков	Уровень качества преподавания предметов «Родной язык» и «Литературное чтение на родном языке»	Февраль	Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР, Абдуллина А.Б., учитель башкирского языка и литературы	Аналитическая справка
21. Выполнение плана методической работы	Рекомендации по составлению плана методической работы на 2023/24 учебный год	Процент выполнения плана методической работы	Июнь	Валиахметова Н.А., заместитель директора	План методической работы на 2023-2024 учеб-

				по УВР	ный год
Блок 2. Работа с отстающими обучающимися					
1. Выявление обучающихся с низкой мотивацией к обучению, причин неуспеваемости	Составление списка группы неуспевающих обучающихся, проверка классного журнала	Доля неуспевающих обучающихся.	Октябрь	Волкова Ю.Э., социальный педагог, Коннова Е.М., заместитель директора по УВР, Сатаева И.А., педагог-психолог	Приказ, планы воспитательной работы классных руководителей
2. Составление банка рекомендаций для учителей по коррекции учебных трудностей обучающихся	Составление методических рекомендаций в помощь учителям, работающим со слабоуспевающими детьми	Процент учебных трудностей у слабоуспевающих обучающихся	Ноябрь	Волкова Ю.Э., социальный педагог, Коннова Е.М., заместитель директора по УВР, Сатаева И.А., педагог-психолог	Протокол педагогического совета
3. Внутрискольный срез успеваемости слабоуспевающих обучающихся	Разработка контрольно-измерительных материалов для проведения	Доля слабоуспевающих обучающихся	В конце каждого триместра	Учителя-предметники, Хусаинова А.С., заместитель директора по УВР	Аналитическая справка, приказ, план о внутрискольном контроле
4. Организация индивидуальных консультаций по определению образовательного маршрута слабоуспевающих обучающихся	Утверждение индивидуальных маршрутных карт	Количество индивидуальных консультаций для слабоуспевающих обучающихся	Сентябрь-май	Учителя-предметники, Хусаинова А.С., заместитель директора по УВР	График индивидуальных занятий со слабоуспевающими согласно плану повышения качества образования
5. Беседы с родителями обучающихся, имеющих неудовлетворительные оценки	Составление графика бесед с родителями при директоре	Доля слабоуспевающих обучающихся в результате родительского контроля	Ноябрь-апрель	Директор Урзובה А.Р., классные	Записи в журнале бесед

6. Организация заседаний ШМК, мастер-классов взаимопосещений занятий для педагогов, работающих с неуспевающими обучающимися	Составление графика мастер-классов, листов взаимопосещений уроков	Доля педагогов, успешно работающих со слабоуспевающими обучающимися	Сентябрь-май	Руководители ШМК	Протоколы заседаний ШМК
7. Организация промежуточной аттестации для слабоуспевающих обучающихся	Оценка степени освоения учебного материала по предметам учебного плана	Количество обучающихся с академической задолженностью по результатам промежуточной аттестации	Октябрь, декабрь, март, май	Хусаинова А.С., заместитель директора по УВР, учителя-предметники	Справка, приказ, протокол прохождения промежуточной аттестации
8. Работа с обучающимися, стоящими на внутришкольном учете	Сотрудничество с Комиссией по делам несовершеннолетних	Доля обучающихся, стоящих на внутришкольном учете	В течение года	Коннова Е.М., заместитель директора по УВР, классные руководители	План воспитательной работы Конновой Е.М., заместителя директора по УВР
9. Дополнительные занятия в каникулы со слабоуспевающими обучающимися	Составление графика занятий учителями-предметниками	Доля обучающихся, нуждающихся в психолого-педагогической поддержке	Осенние, зимние, весенние каникулы 2023-2024 учебного года	Хусаинова А.С., заместитель директора по УВР, учителя-предметники	Справки, приказы, отчеты по результатам проверочных, самостоятельных и т.д. работ
10. Контроль за работой учителей-предметников по работе со слабоуспевающими обучающимися	Посещение администрации уроков учителей, составление графика посещения	Процент качества и успеваемости знаний обучающихся	Сентябрь-май 2023-2024	Директор Урзова А.Р., заместители директоров по УВР	Приказ, листы взаимопосещения, график
11. Беседы с обучающимися, имеющими неудовлетворительные результаты по итогам четверти	Рекомендации по ликвидации пробелов в знаниях	Уровень обученности обучающихся, ликвидация пробелов в знаниях	В конце каждой четверти	Администрация, Сатаева И.А., психолог, Волкова Ю.Э., социальный пед-	Записи в журналах бесед

				дагог	
12. Мониторинг посещаемости слабоуспевающими обучающимися занятиями. Выяснение причин отсутствия	Контроль за посещаемостью	Доля слабоуспевающих обучающихся на занятиях	Ежедневно	Коннова Е.М., заместитель директора по УВР	Справки, подтверждающие отсутствие обучающихся

Блок 3. Работа с одаренными обучающимися

1. Выявление количества одаренных детей	Оценка результатов диагностических работ	Доля одаренных обучающихся	Сентябрь 2023 г.	Кильдигулова Г.Р., заместитель директора по УВР	Банк данных одаренных обучающихся
2. Разработка диагностических материалов, анкет для родителей	Методическая поддержка учителей, работающих с одаренными обучающимися	Количество диагностических мероприятий	Сентябрь-октябрь 2023 г.	Кильдигулова Г.Р., заместитель директора по УВР, классные руководители	Сбор согласий на участие в олимпиадах и т.д.
3. Проведение кружков, предметных недель, олимпиад и т.д.	Организация внеурочной деятельности	Доля одаренных обучающихся, участвующих в конкурсах, олимпиадах и т.д.	Сентябрь-май 2023-2024 г.	Кильдигулова Г.Р., заместитель директора по УВР, учителя-предметники	График проведения, аналитическая справка, приказ
5. Психологическое сопровождение обучающихся при подготовке к конкурсам, олимпиадам	Разработка психологических тестирований	Доля обучающихся со стабильным эмоциональным состоянием во время подготовки и проведения олимпиад	Сентябрь-май 2023-2024 г.	Сатаева И.А., педагог-психолог	Методические рекомендации
6. Проектирование уроков и внеурочных занятий с использованием дифференцированного подхода, создания «си-	Организация методической помощи учителям	Количество мероприятий	Сентябрь-май 2023-2024 г.	Валиахметова Н.А., Кильдигулова Г.Р., заместители директора по УВР	Технологические карты уроков

туации успеха»						
8.Организация научно-исследовательской деятельности обучающихся	Обмен опытом между педагогами	Доля педагогов, занимающихся с одаренными детьми	Сентябрь-май 2023-2024 г.	Кильдигулова Г.Р., заместитель директора по УВР, учителя-предметники	Список учителей-предметников	
9. План повышения квалификации педагогов по проблемам организации образовательного процесса одаренных обучающихся	Разработка маршрутных листов	Доля педагогов с первой и высшей педагогической категорией	Сентябрь, январь 2023-2024 г.	Валяхметова Н.А., заместитель директора по УВР	Карты саморазвития педагогов, аттестационные листы	
10. Популяризация лучших работ одаренных обучающихся	Составление банка работ одаренных обучающихся	Количество работ одаренных обучающихся, занявших призовые места на различных конкурсах	Октябрь-апрель 2023-2024 г.	Валяхметова Н.А., Кильдигулова Г.Р., заместители директора по УВР	Электронные образовательные ресурсы на основе проектов обучающихся	
11. Итоговая диагностика уровня познавательного интереса, учебных достижений обучающихся	Проведение диагностики по утвержденному графику	Доля высококачественных работ	Апрель 2024 г.	Учителя-предметники	Аналитическая справка, приказ, график	
12. Анализ затруднений и проблем учителей при работе с одаренными детьми	Методическая поддержка учителей, работающих с одаренными обучающимися	Доля педагогических работников, не испытывающих проблемы при работе с одаренными детьми	Май 2024 г.	Методические объединения учителей-предметников	Методические рекомендации, индивидуальные образовательные маршруты педагогов	
13. Разработка плана работы с одаренными обучающимися на следующий учебный год	Составление плана в соответствии с «дорожной картой»	Участь рекомендаций участников образовательного процесса	Июнь 2024 г.	Кильдигулова Г.Р., заместитель директора по УВР	Анализ, план	

14. Анкетирование педагогов по работе с одаренными детьми	Составление анкет и тестирований	Доля проблем педагогов в работе с одаренными детьми	Август 2024 г.	Сатаева И.А., педагог-психолог	Диагностическая карта, аналитическая справка
15. Коррекция рабочих программ по учебным предметам, курсам, дисциплинам в учетом работы с одаренными обучающимися	Учет требований ФГОС	Коррекция рабочих программ в соответствии с новыми ФГОС	Август 2024 г.	Валиахметова Н.А., Кильдигулова Г.Р., заместители директора по УВР	Приказ
16. Изучение методической литературы, опыта коллег и требований законодательства по работе с одаренными обучающимися	Проведение заседаний школьных методических объединений и педагогических советов по итогам работы с одаренными обучающимися	Доля педагогов, работающих с одаренными обучающимися	Сентябрь-май 2023-2024 гг.	Учителя-предметники	Протоколы заседаний ПМК, педагогических советов

Блок 4. Профориентационная работа

1. Численность обучающихся, получающих образование в рамках профильного обучения	Раннее профориентационное самоопределение обучающихся	Доля обучающихся, получающих профильное образование	Май 2024 г.	Сатаева И.А., педагог-психолог, Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР	Справка, тестирование по профориентации
2. Информированность обучающихся НОО, ООО, СОО об особенностях различных сфер деятельности	Мотивация обучающихся к осознанному выбору профессии	Доля обучающихся, точно определивших выбор будущей профессии	Сентябрь-май 2023-2024 гг.	Сатаева И.А., педагог-психолог, Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР	База данных по трудоустройству
3. Профориентационная диагностика	Выявление предпочтений обучающихся ООО и СООО в области профессиональной ориентации, участие в «Проектории»	Количество участников «Проектории»	Октябрь-апрель 2023-2024 гг.	Сатаева И.А., педагог-психолог	Анкеты, отчет, индивидуальная консультация

4. Открытие классов различной направленности обучения на уровне ООО и СОО	Отбор обучающихся, создание 5-х классов различной направленности	Количество проффильных классов	Сентябрь-октябрь 2023-2024 гг.	Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР	Протоколы индивидуальных отбора обучающихся, приказы о создании профильных классов
5. Мониторинг успешности зачисления в ВУЗы в соответствии с выбранным профилем обучения	Распределение выпускников по профилям обучения в ВУЗах	Доля выпускников 11-х классов, проходящих обучение в соответствии с профилем обучения на уровне СОО	Сентябрь-октябрь 2023-2024 гг.	Хусайнова А.С., заместитель директора по УВР	Отчет о трудоустройстве выпускников
6. Выявление предпочтений обучающихся ООО, СОО в области профессиональной ориентации	Профессиональное воспитание, развитие интересов и склонностей обучающихся	Доля обучающихся, участвующих в профессиональных диагностиках	Октябрь-апрель 2023-2024 гг.	Сатаева И.А., психолог, Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР	Справка, база данных
7. Сопровождение профессионального самоопределения обучающихся ООО, СОО (в том числе с ОВЗ)	Проведение работы по выявлению профессиональных дефицитов обучающихся	Процент роли посредничества педагогов, педагога-психолога в профессиональной ориентации обучающихся	В течение года	Сатаева И.А., психолог, Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР, классные руководители 9, 11-х классов	Аналитическая справка, диагностики, тестирования
Блок 5. Профессиональное развитие педагогических работников					
1. Оценка работы по выявлению профессиональных дефицитов	Прохождение курсов повышения квалификации педагогов	Уровень педагогического мастерства педагогов	По графику в течение года	Валиахметова Н.А., заместитель директора по УВР	Удостоверения, сертификаты о прохождении
2. Взаимопосещение уроков учителей 1-4-х,	Составление и утверждение графиков посещения	Доля педагогов, повысивших уровень	В течение года, не менее 1 раза в	Валиахметова Н.А., заместитель	Отчет о взаимопосещении уроков,

5-9-х классов		педагогического мастерства	неделю	ли директора по УВР, руководители ШМК	методические рекомендации
3. Участие в работе районных методических объединений	Районный график, приказ	Доля педагогов, участвующих в конференциях, семинарах, мастер-классах и т.д.	Сентябрь-апрель 2023-2024 гг.	Валиахметова Н.А., заместители директора по УВР, руководители ШМК	Протоколы заседаний ШМК учителей-предметников
4. Контроль за выполнением программ по предметам	Рабочие программы учителей-предметников, календарно-тематическое планирование	Уровень освоения обучающимися ФГОС	По итогам учебных периодов (четверть, полугодие, год)	Валиахметова Н.А., заместители директора по УВР	Разработка рекомендаций по корректировке рабочих программ
5. Диагностика педагогических затруднений и запросов учителей при подготовке к ГИА	Планирование и организации взаимопосещения уроков (наставнические пары) с обсуждением методических вопросов	График посещения	Сентябрь-апрель 2023-2024 гг.	Валиахметова Н.А., заместители директора по УВР	Аналитическая справка с выявленными затруднениями, заседания педагогического совета
5. Участие педагогов в профессиональных конкурсах	План-график профессиональных конкурсов; мастер-классов и т.д.	Доля педагогов, участвующих в педагогических конкурсах	В течение года	Валиахметова Н.А., заместители директора по УВР	Результаты участия
6. Оказание методической помощи молодым специалистам (наставничество)	Закрепление педагогов-наставников за молодыми специалистами	Уровень мотивации молодых педагогов к работе в школе	По плану в течение года	Валиахметова Н.А., заместители директора по УВР	Отчет педагога-наставника, карта самоанализа молодого педагога
7. Оказание содействия в подготовке и сопровождение аттестации педагогических работников	Организация методической помощи в сборе портфолио педагогических достижений педагогов за аттестационный период	Доля педагогов, имеющих первую или высшую квалификационную категорию	По графику аттестации в течение года	Валиахметова Н.А., заместители директора по УВР	Приказы о присвоении квалификационной категории
Блок 6. Воспитательная работа					
1. Организация вне-	Методические рекомендации	Уровень патрио-	В течение года	Коннова Е.М.,	Отчеты классных

урочной деятельности «Разговоры о важном»	для классных руководителей	тизма обучающихся	еженедельно	заместитель ди- ректора по УВР, Шамсутдинова И.Ф., советник директора по воспитанию	руководителей
2.Соревнование «Луч- ший юнармеец!	Программа воспитания	Количество участ- ников движения «Юнармия»	В течение года	Коннова Е.М., заместитель ди- ректора по УВР, Шамсутдинова И.Ф., советник директора по воспитанию, Си- ненко С.Н., классный руко- водитель 96 класса	Фотоотчет
3.Личностный рост обучающихся (накоп- ление основных соци- альных знаний, разви- тие позитивного отно- шения к обществу, цен- ности, приобретенные ценностям, приобрете- ние опыта самостоя- тельного ценностно- ориентированного со- циального действия	Объективная оценка уровня качества образования и вос- питания	Уровень качества образования и вос- питания обучаю- щихся	Сентябрь 2023 г., январь 2024 г., май 2024 г.	Коннова Е.М., заместитель ди- ректора по УВР, Шамсутдинова И.Ф., советник директора по воспитанию	Аналитическая справка
4. Мероприятия по ох- ране здоровья и здо- ровьесбережения обу- чающихся и родителей	В соответствии с Планом вос- питательной работы	Количество обу- чающихся групп здоровья	В течение года	Коннова Е.М., заместитель ди- ректора по УВР, Шамсутдинова И.Ф., советник директора по воспитанию	Фотоотчет

5. Акция «Внимание, дети»	В соответствии с Планом воспитательной работы	Доля обучающихся, попавших в ДТП	В течение года	Классные руководители	Единые классные часы по ПДД
6. Оценка ресурсного обеспечения воспитательного процесса	Разработанность нормативно-методических документов, регулирующих воспитательный процесс, использование в воспитательном процессе материально-технических ресурсов, информационных ресурсов	Мониторинг оценки качества образования и воспитания родителями (законными представителями)	Сентябрь 2023 г., январь 2024 г., май 2024 г.	Директор Урзובה А.Р., Коннова Е.М., заместитель директора по УВР, Шамсутдинова И.Ф., советник директора по воспитанию	Справка
7. Мероприятия по безопасности	В соответствии с Планом воспитательной работы	Доля обучающихся, зарегистрированных в неофициальных группах в сети Интернет	Октябрь 2023 г., январь 2024 г., март 2024 г.	Коннова Е.М., заместитель директора по УВР, Шамсутдинова И.Ф., советник директора по воспитанию, классные руководители	Мониторинг социальных сетей
8. Оценка организации работы с педагогами, осуществляющими процесс воспитания	Наличие внутришкольной системы повышения квалификации педагогов в сфере воспитания	Доля учителей, прошедших курсы повышения квалификации в сфере воспитания	Сентябрь 2023 г., январь 2024 г., май 2024 г.	Коннова Е.М., заместитель директора по УВР, Шамсутдинова И.Ф., советник директора по воспитанию	Отчет
9. Оценка организации общешкольных событий воспитательной направленности	Традиционность общешкольных событий воспитательной направленности	Количество школьных мероприятий	Сентябрь 2023 г., январь 2024 г., май 2024 г.	Коннова Е.М., заместитель директора по УВР, Шамсутдинова И.Ф., советник директора по воспитанию	Аналитическая справка
10. Мероприятия по	В соответствии с планом	Количество участ-	Март 2024 г., ав-	Дворяшина Н.И.,	Проверка состоя-

оценке санитарно-гигиенического и эстетического состояния школы		ников образовательных отношений, удовлетворенных организацией образовательного процесса	густ 2024 г.	заместитель директора по административно-хозяйственной части	ния кабинетов
---	--	---	--------------	--	---------------

Исполнитель: Хусаинова А.С., 89871409951